



MTA
Üdülők

MTA Üdülési Központ
SZÖVEGES SZAKMAI ÉS PÉNZÜGYI
BESZÁMOLÓ

2025. év


Lauran Csaba
igazgató


MAGYAR TUDOMÁNYOS AKADÉMIA
ÜDÜLÉSI KÖZPONT
*


Farkasné Őze Angéla
gazdasági igazgató

Budapest, 2026. február 24.

Tartalomjegyzék

1.	Az éves működés jogi-szervezeti kérdései	2
1.1.	Az intézmény alapításának rövid leírása	2
1.2.	Az intézmény működését meghatározó, befolyásoló jogszabályi háttér és változása	2
1.3.	Az intézmény vezetésében beállt változás ismertetése.....	2
1.4.	Saját vagy irányítószervi hatáskörben végrehajtott szervezeti változások.....	2
2.	Szakmai tevékenység.....	3
2.1.	Az alapító okiratban meghatározott feladatok megvalósítása, megvalósulása.....	3
2.1.1.	Mátraházai Akadémiai Üdülő.....	3
2.1.2.	Mátrafüredi Üdülők	3
2.1.3.	Erdőtarcasai Akadémiai Üdülő és Alkotóház	5
2.1.4.	Budapesti vendégházak	5
2.1.5.	Balatonvilágosi Akadémia Üdülő	6
2.1.6.	Balatonalmádi Akadémia Üdülő	6
2.1.7.	Balatonfüredi Apartmanok	6
2.1.8.	Balatonudvari Faházak.....	7
2.1.9.	Siófoki Akadémiai Üdülők	7
2.1.10.	Dömösi Üdülőház.....	7
2.2.	A kiemelkedő jelentőségű programok és feladatok ismertetése.....	7
2.3.	A szakmai tevékenység táblázatos összefoglalása	9
2.4.	A következő évi szakmai tervek ismertetése	11
3.	Pénzügyi beszámoló, főbb gazdálkodással kapcsolatos események.....	13
3.1.	Létszámváltozások bemutatása	13
3.2.	Kiadások-bevételek alakulása.....	13
3.2.1.	Előirányzatok változása	13
3.2.2.	Teljesítési adatok változása az előző évhez képest.....	15
3.2.2.1.	Bevételek alakulása	16
3.2.2.2.	Kiadások alakulása	18
3.2.3.	Eredeti előirányzathoz képest a teljesítési adatok alakulása.....	21
3.3.	Vagyoni helyzet alakulása, ezen belül a beruházás és felújítás alakulásának bemutatása..	22
3.4.	Maradvány alakulása.....	24
3.5.	Vállalkozási tevékenység	24

1. Az éves működés jogi-szervezeti kérdései

1.1. Az intézmény alapításának rövid leírása

Alapító: Magyar Tudományos Akadémia (MTA)

Alapítás éve: 1983.

Az MTA Üdülési Központ jelenlegi formájában 2012 óta működik, amikor egybeolvadtak az addig önálló egységeként, és külön jogi személyiséggel működő Mátrafüredi Akadémiai Tudós Üdülő, Erdőtarcasai Akadémiai Tudós Üdülő és Alkotóház, Balatonalmádi Akadémiai Tudós Üdülő, Balatonvilágosi Akadémiai Tudós Üdülő és a Siófoki Akadémiai Tudós Üdülő.

Az MTA ÜK önállóan működő és gazdálkodó köztestületi költségvetési szerv, olyan jogi személy, amely saját költségvetéssel rendelkezik, önálló gazdálkodási jogköre és felelőssége van.

A költségvetési szerv irányító szervének megnevezése: Magyar Tudományos Akadémia
székhelye: 1051 Budapest, Széchenyi István tér 9.

1.2. Az intézmény működését meghatározó, befolyásoló jogszabályi háttér és változása

Az MTA Üdülési Központ a Magyar Tudományos Akadémiáról szóló 1994. évi XL. törvényben foglaltak alapján köztestületi költségvetési szervként, közfeladatokat lát el, és egyéb, a szakmai feladatok ellátását és a működtetést elősegítő szálláshely szolgáltatást végez.

Az MTA ÜK a Magyar Tudományos Akadémia irányítása alá tartozó köztestületi költségvetési szerv. Az intézmény az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény előírásai szerint működik.

A szálláshely-szolgáltatási tevékenység folytatásának részletes feltételeiről és a szálláshely-üzemeltetési engedély kiadásának rendjéről szóló 239/2009. (X. 20.) Korm. rendelet, valamint 2025. március 16-tól a szálláshely-minősítési eljárásról és a minősítés követelményrendszeréről szóló 40/2025. (III.11.) Korm. rendelet határozza meg a minősítési eljárások szabályait, a szállodákra vonatkozó kritériumrendszert, és az engedély kiadások rendjét.

1.3. Az intézmény vezetésében beállt változás ismertetése

2025-ben az intézmény vezetésében változás nem történt. Az MTA ÜK gazdasági feladatait ellátó szervezetében (MTA- LGK) volt átalakulás, és ennek köszönhetően személyi változások is történtek. Az LGK gazdasági igazgatója Farkasné Óze Angéla 2025. augusztus 1. óta, aki egyben az MTA ÜK gazdasági vezetője is egyben.

1.4. Saját vagy irányítószervi hatáskörben végrehajtott szervezeti változások

A háromoldalú munkamegosztási megállapodás az MTA Üdülési Központ, az Akadémiai Óvoda és Bölcsőde, valamint az MTA Létesítménygazdálkodási Központ között 2025. évben felülvizsgálatra és aktualizálásra került. A megállapodásban rögzített feladatmegosztás a tényleges működési gyakorlat és a szakmai szempontok figyelembevételével került pontosításra, mely alapján az LGK gazdasági szervezete nem csak a gazdasági feladatokat látja el az MTA ÜK részére, hanem az LGK munkaügy csoportja végzi el az MTA ÜK részére a munkaügyi feladatokat.

2. Szakmai tevékenység

2.1. Az alapító okiratban meghatározott feladatok megvalósítása, megvalósulása

Az alapító okirat szerint az MTA Üdülési Központ alapvető feladata az igényjogosult vendégek üdültetése és az ehhez kapcsolódó egyéb szolgáltatások ellátása. Valamennyi üdülő esetében a vendégkör nagy részét képező igényjogosultak csak a rendelkezésre álló szabad kapacitás elenyésző részét töltik ki, kivételt képez ez alól a Balatonvilágosi egység, ahol szinte 100 %-ban csak igényjogosultak vendégeket fogadtunk a főszezonban, ezért úgynevezett külsős vendéget is fogadunk. Bár a külsős vendégek száma növekedett az elmúlt évben, de még így is lényegesen kevesebb forgalmat generáltak, mint az igényjogosultak, jellemzően a vári Akadémia panzióban és Mátrafüredi Akadémia hotelben foglaltak többen.

A korábbi években kialakult gyakorlat szerint a megelőző év pénzügyi zárását követően került sor az aktuális év árainak és szabályozóinak a kialakítására. A 2025 évi árakat, a kedvezményezett körét és a kedvezmény mértékét 2025. május hónapban tárgyalta, és fogadta el az MTA közgyűlése.

A 2025 év eredménye részint a szakági támogatásnak, de nagyobb részben az üdülők iránti kiemelkedő érdeklődésnek volt köszönhető. A vendégkör részéről egyre nagyobb az igény a minőségi szolgáltatások iránt, amelyet folyamatos fejlesztésekkel igyekszünk elérni, mert nagyon fontos, hogy lépést tudjunk tartani a piaci körülmények között működő szálláshely szolgáltatókkal.

2.1.1. Mátraházai Akadémiai Üdülő

2025-ben a betervezett kandeláberek cseréjét, sikerült megvalósítani, energiatakarékos LED-es fényforrásokat telepítettünk, amelyek jól megvilágítják a séta útvonalakt, ezáltal csökkentve a balesetveszélyt, amely egy-egy séta alkalmával fennállt. A szobákba új asztali lámpákat vásároltunk, mert azok nem voltak és az idei évben esedékes minősítésre szükség van rájuk. Sikerült a korszerűsíteni a konferenciaterem világítását is, amely ezáltal sokkal egységesebb képet mutat, és hatékonyabb, gazdaságosabb megvilágosítást biztosít a teremnek. A megújult teraszokra új bútorokat szereztünk be, amelyek nagy sikert váltottak ki a vendégek körében. Karbantartás keretében felújítottuk, lemazoltuk a padokat és az épület farészeit. A színvonal megtartásához., és újabb vendégek bevonása érdekében további fejlesztésekre van szükség, ilyen lehetne a radiátorok cseréje, szobák padlószőnyegezése, a konferenciaterem klimatizálása, de talán a legfontosabb a szolgáltatások bővítése lenne, a kialakított szauna mellé egy dézsafürdő vagy jakuzzi telepítése.

A Mátraházai üdülőről elmondhatjuk, hogy 2025-ben sikerült stabilizálni a működését, és bár még van hova fejlődni, megállapítható, hogy az előző évhez képest a foglaltság 3,25 %-kal emelkedett, amely összességében több mint 19 M Ft bevételnövekedést eredményezett.

2.1.2. Mátrafüredi Üdülők

2.1.2.1. Akadémia Hotel ***

2025-ben a Mátrafüredi Akadémia Hotel újraminősítése során megkapta ismét a 3 csillagos besorolást, amely lehetőséget biztosít, hogy jobban megismerjék a szállodát, és a kihasználatlan időszakban több külsős vendéget tudjunk vendégül látni. A minősítés

eléréshez 4 szobába új TV-ket vásároltunk, az összes szobát kifestettük, a földszinti szobákat padlószőnyeggel tettük komfortosabbá.

A 2024-ben történt szakhatósági ellenőrzése során megállapítást nyert, hogy a 2025-ben hatályba lépő, a közfürdők vízkezelésére vonatkozó kormányrendelet alapján, a medencék vízének a kezelését automatizálni kell. Ezeknek az előírásoknak megfelelően megtörtént az automatizálás, de ezen túlmenően, a 15 éves gépészeti rendszert is felújítottuk, így biztosítva a megfelelő vízminőséget és üzemeltetési biztonságot.

2025-ben itt is megvalósult a térvilágítás korszerűsítése, valamint több helyen is LED-es fényforrásokra cseréltük a régi elavult eszközöket, a szobákban lámpaernyők cseréje is megtörtént.

Reklámtáblák és feliratok kerültek kihelyezésre, egyrészt, hogy könnyebben megtalálhatóak legyenek a bejáratok, másrészt, hogy mások is lássák, hogy nem egy zárt üdülő vagyunk, hanem mások számára is nyitottak.

A szálloda konyháját, amely Mátraházai üdülőben lakó vendégek részére is főz, tovább fejlesztettük, egy modern kombi gőzpárolós sütőt vásároltunk, valamint egy fagyasztóládát, amely meghibásodott is ki kellett cserélni. A leginkább preferált évségi ünnepi időszakban a vendégek már nem csak a reggelit, hanem a vacsorát is svéd asztalos büfé rendszerben vehették igénybe a Mátrafüredi Akadémia Hotelben, amelyet nagy meglepedettséggel fogadtak.

A takarítás magasabb színvonalon való végzéshez egy kárpittisztító gépet, két porszívót, valamint egy mosógépet vásároltunk.

A globális felmelegedés hatása a Mátrát is elérte, és a nyári kánikula idején több vendég is azért távozott idő előtt az Akadémia Hotelből, mert nagyon meleg volt a szobák. Ahhoz, hogy klimatizálni tudjuk szobákat, először az áramhálózat fejlesztésére van szükség, mert nem áll rendelkezésre elegendő kapacitás. Az MVM-vel felvettük a kapcsolatot, és ajánlatot kértünk a hálózatfejlesztésre, az erre kapott válasz alapján több mint 4 millió forintba kerülne a fejlesztés, és 2027 áprilisára tudják vállalni a kivitelezést. Ha mindez kész lesz, akkor lehetne neki fogni a szálloda klimatizálásának.

Megállapíthatjuk, hogy az Akadémia Hotel egyre népszerűbb a vendégek körében, így 2025-ben több mint 5 %-os emelkedést értünk el, amely forgalomban kifejezve több mint 23 M Ft bevételnövekedést jelentett.

2.1.2.2. Malom Fogadó

Az egykoron népszerű Malom fogadó sajnálatos módon elég rossz állapotban van, de ennek ellenére továbbra is kiadható állapotban tudjuk tartani a rendszeres karbantartásnak köszönhetően. 2025-ben az összes szoba kifestésre került. Az év folyamán több csőtörés is volt, amelyet a kollégák kijavítottak, és szerencsére ezek, akkor történtek, amikor nem volt vendég és nem befolyásolta az üzemeltetést.

A Fogadó C épületében kazánt kellett cserélni, mert az teljesen tönkrement, és más megoldás már nem volt. Sajnálatos módon betegség miatt, 3 fenyőfát is ki kellett vágni, amelyek közül az egyik a Mátra egyik legöregebb nyilvántartott fája volt.

A fogadónak minősítése még nem történt meg, mert ahhoz, hogy ez sikeres legyen nagyon sok fejlesztésre van szükség, többek között ágyak cseréje elengedhetetlen, de a bútorok is elég rossz állapotban vannak. A C épület előtti terasz felújítása is elengedhetetlen, mert a járólap, ami van, az több helyen is sérült, balesetveszélyes.

Mindezek ellenére, azért 2025-ben még tudtunk üzemelni, és az előző évhez képest kis mértékben növekedni is, a foglaltság 1,5 %-kal, a bevétel pedig 1,84 M Ft-tal.

2.1.2.3. Kispatak Vendégház

2025-ben az üdülési központ honlapján külön választottuk a Mátrafüredi üdülő egységeit, így azok jobban megkülönböztethetőek, ezáltal kevesebb a félreértés, hogy ki melyik részbe akart foglalni.

Az épület homlokzatára kitettünk egy figyelemfelkeltő kiírást, így már messziről látszik, hogy ott egy szálláshely van, ezáltal többen is foglaltak a tavalyi évben, amelynek eredményeként 1,3 M Ft többletbevételt értünk el az előző évhez képest.

2.1.3. Erdőtarcasai Akadémiai Üdülő és Alkotóház

2025-ben az Erdőtarcasai üdülő minősítése lejárt, a korábbi minősítés egyéb szálláshely volt, amely nem felelt meg a valós állapotnak. Az új minősítés kezdeményezésekor 3 csillagos panziót jelöltük meg célkitűzésként, amelyet sikerült is elérni. Ezzel párhuzamosan, a piaci viszonyokhoz igazodva új nevet választottunk, és Erdőtarcasai Kastély Panzió néven szerepelünk a minősített szálláshelyek adatbázisában.

Egy 2025-ben hatályba lépett, a közfürdők vízkezelésére vonatkozó kormányrendelet alapján, a medencék vízének a kezelését automatizálni kell, és vízforgatórendszert kell kiépíteni. Ahhoz, hogy ennek az előírásnak megfeleljünk egy szakemberrel elkészítettük a hozzávaló terveket, majd erre árajánlatokat kértünk be. A fejlesztés költsége nagyon magas, amelyet a tavalyi évben nem tudtunk kivitelezni. Mivel az üdülőknek ez az egyetlen vonzerője a nyári időszakban, ennek kivitelezése előbb-utóbb elengedhetetlen lesz, mert csak akkor fognak visszatérni azok a kisgyermekes családok, akik az üdülő forgalmának a nagyrészét adták.

Elsősorban a nyári családos vendégek elmaradása miatt 2025-ben a Kastély Panzióban a foglaltság 2 %-kal, a forgalom pedig közel 0,19 M Ft-tal csökkent.

2.1.4. Budapesti vendégházak

2.1.4.1. Akadémia Panzió Vári Vendégház

A korábban Vári Vendégházként ismert Akadémia panziót 2025-ben újra kellett minősíteni, amely sajnálatos módon csak a pótellenőrzésen ment át, de végül megkapta a 3 csillagos besorolást.

A 2025-ben szükségessé vált fejlesztéseket nem végeztük el, mert november elsejével a tulajdonos bérbe adta a panziót egy üzemeltető cégnek, amely vállalta a teljes felújítást és modernizálást.

A panzióban található műkincseket (festményeket, vázákat...) Kulturális Javak Osztálya elszállította, és az erre kijelölt helyen raktározta el. A műtárgyaknak azon részét, amelyre a bérlő nem tartott igényt azokba az üdülőkbe vittük, ahol használni tudjuk őket.

Az Akadémia Panzió foglaltsága az év első 10 hónapjában a tavalyi év azonos időszakához viszonyítva ugyan csak kis mértékben csökkent, de a bevétel jelentős több mint 3 M Ft-tal elmaradt a tavalyi évtől.

2.1.4.2. Domus Collegium Hungaricum Vendégház

Az Üdülési Központ másik budapesti vendégháza, a Domus 'Collegium' Hungaricum a közelmúltban felújított épület ezért viszonylag jó állapotban van, de aktuálissá vált teljes festése. A kertben több fa is előregedett, azokból egyet az előző évhez hasonlóan, 2025-ben is ki kellett vágni, mert egy vihar több ágát leszakította és a fa megdőlt. Működési jellegéből adódóan a vendégháznak nem kellett elvégezni a minősítését. Nagyobb

sávszélességű internet bekötése már előző évben megtörtént, és 2025-ben sikerült a belső hálózat eszközeit is kicserélni, korszerűsíteni. Az MTA 200 éves évfordulója alkalmából április és május hónapokban a vendégház, csak az erre az eseményre érkező vendégek részére volt fenntartva, így más vendéget nem fogadtunk, ezért az éves foglaltság több mint 6%-kal elmaradt az előző évhez képest, de ennek ellenére sikerült a bevételben 1,68 M Ft-os növekedést elérni.

2.1.5. Balatonvilágosi Akadémia Üdülő

A 2024-ben megkezdődött felújítás, amelynek során akkor az étterem és a közösségi terek újultak meg, modern dizájnnal, 2025-ben folytatódott, és a főépület teljesen át lett építve, 24 darab 3 csillagos minőségű szállodai szoba került kialakításra. A modern belsővel felruházott szobáknak a minősítése sikeresen megtörtént, és az üdülő megkapta a 3 csillagos besorolást.

A régi fogadó épületet is újra kellett minősíteni, amely egyéb szálláshelyként megkapta a 2 csillagos besorolást, de ebben az évben ez az épület is teljesen fel lesz újítva, hasonló színvonalon és minőségben, mint a főépület.

A tavalyi évben sem sikerült megoldani a helyben főzést, mert nem találtunk szakácsot a főszezonra, de korábbi partner vállalta, hogy lefőzi az éteket és kiszállítja, magasabb minőségben, mint előző évben. Ezt a minőséget sikerült is tartani a partnernek, így a vendégek elégedettebbek voltak, mint egy évvel korábban. 2025-ben felújítások mellett a konyhát is sikerült fejleszteni, és beszereztünk egy kombi sütő-pároló gépet, amellyel korszerűbben lehet főzni, reményeink szerint az idei évben találunk hozzá megfelelő szakácsot is.

Az elmúlt évben is nagyon nehéz volt a megfelelő kollegákat összegyűjteni, és viszonylag nagy volt a fluktuáció, de összeségében sikerült a szezont teljesíteni nagyobb probléma nélkül.

Annak ellenére, hogy csak június közepe után tudtunk vendégeket fogadni, a szezon jól sikerült, összeségében több szobát adtunk ki, mint egy évvel előtte, és a bevételünk is 7,7 millió forinttal magasabb lett, annak ellenére, hogy a rossz idő miatt sok volt a lemondás.

2.1.6. Balatonalmádi Akadémia Üdülő

2025-ben a összes szobát, és a közösségi tereket kifestettük, mert már évek óta esedékes volt. A strandon is több fejlesztést hajtottunk végre, lefestettük az öltöző kabinokat, kicseréltük a kerítést a jobboldali szomszédnál, létrehoztunk egy komposztálót a leveleknek, új napágyakat vásároltunk, valamint egy új öltöző fülkét a Balaton partjára, eleget téve a vendég kéréseknek.

2025-ben sikerült megoldani a helyben főzést, így egész szezonban félpanziós ellátást tudtunk biztosítani, a vendégek legnagyobb megelégedettségére.

A főbejárat elektromos kapuját, amely már évek óta felújításra szorult, áthelyeztük az utca síkjától 4 méterrel bentebbre, így az érkező vendégek egyből be tudnak hajtani az udvarra és nem tartják fel a forgalmat az utcán.

2025-ben foglaltságban az előző évek forgalmát sikerült lebonyolítani, bár az igényjogosult vendégek által eltöltött éjszakák száma csökkent, a szabad kapacitást sikerült külsős vendégekkel feltölteni, így több mint 0,5 M Ft-tal magasabb bevételt realizáltunk.

2.1.7. Balatonfüredi Apartmanok

A balatonfüredi Jókai és Kisfaludy Társasüdülőkben található apartmanok a 2025-ben egy nagyobb felújításon estek át, amelynek során kifestettük, rendbe tettük az elektromos

hálózatot, új konnektorokat és lámpákat szereltünk fel, kijavítottuk a sérült burkolatokat, a teraszokon lekentük a korlátokat. Az apartmanokba új ágyakat vásároltunk, lecseréltük összes a karnist és a függönyöket, az ágyneműket és fürdőszobai textíliát.

A szezon elejére mindennel elkészültünk, hogy elvégezzük az apartmanok minősítését, amelyek annak ellenére, hogy megfelelnek a 3 csillagos elvárásoknak, az épület külső megjelenése miatt, csak 1 csillagos besorolást kaptak.

A Társasüdülőkkel felmondtunk a gazdaságtalan takarításra, karbantartásra és mosatásra vonatkozó megállapodást, és egy külsős céggel, illetve Balatonalmádi munkatársakkal oldottuk meg ezeket a feladatokat.

A fenti fejlesztésekkel sikerült megállítani az előző évek trendjét, hogy az egyre romló minőség miatt, visszaesett az apartmanok forgalma, és az előző évhez képest közel 3 %-os foglaltság, és 2,3 M Ft-os forgalom növekedést értünk el.

2.1.8. Balatonudvari Faházak

2025-ben egy üzemeltetési megállapodás keretén belül működtünk együtt a Gesztenyés Üdülőszoövetkezet, amely alapján a szövetkezett vállalta, a 2 faházban található 4 apartman minősítését és a teljeskörű üzemeltetést. Az üzemeltetés során keletkezett bevételből, a költségek elszámolása után fennmaradó részt fele-fele arányban megosztottuk egymás között. Ez a megállapodás nem érintette az eredeti szerződést, amely a tulajdonihányad, (2/9) alapján osztja fel a költségeket és a bevételeket.

2025-ben a Gesztenyés szövetkezett sikeresen megszerezte a faházak minősítését, és teljesítette a megállapodásban vállalt üzemeltetést, amely eredményeképpen több mint 2,1 M Ft nettó bevételünk keletkezett. Mindent egybevetve, ha nem számoljuk a kezdeti beruházásokat, az üdülő közel nullás eredményt hozott, az előző évek több millió forintos veszteségéhez képest.

2.1.9. Siófoki Akadémiai Üdülők

2025-ben az Üdülési Központ visszakapta üzemeltetésre a korábban bérbeadott Siófoki üdülő együttest, de azok olyan állapotban voltak, hogy nem lehetett vendéget fogadni bennük. A siófoki ingatlanoknak a felújítása és bebútorozása jelzetős összeget igényelt, amelyre az üdülési központnak nem volt forrása, és jelenleg sincs. A további működtetéshez nagy mértékű beruházásra van szükség a tulajdonos részéről.

2.1.10. Dömösi Üdülőház

A Dömösön található üdülőház, évek óta üresen áll, az állaga folyamatosan romlik, vendégek fogadására csak egy nagyméretű felújítás után lenne alkalmas, de a kisbefogadóképessége miatt ez a beruházás nem térülne el. Célszerű lenne eladni, és az abból befolyt összeget a többi üdülők fejlesztésére fordítani.

2.2. A kiemelkedő jelentőségű programok és feladatok ismertetése

2025-ben a törvényi előírásoknak megfelelően folytatódott a szálláshelyek minősítése, az év folyamán a Balatonvilágosi üdülő felújított épülete megkapta a 3 csillagos szálloda minősítést, míg a régi fel nem újított épületet 2 csillagos egyéb szálláshelyként tudtuk minősíteni.

A Balatonfüredi apartmanok is megkapták a minősítésüket, de annak ellenére, hogy azok fel lettek újítva, és megfelelnek a 3 csillagos elvárásoknak is, az épület külső megjelenés miatt, csak 1 csillagos besorolást kaptak.

Az Erdőtarcasai Akadémia Üdülő és Alkotóházat is újra kellett minősíteni, az új besorolása 3 csillagos panzió lett.

A Mátrafüredi Akadémia Hotel újraminősítése során megkapta ismételt a 3 csillagos besorolást. Az idei évben a Mátraházai és a Balatonalmádi üdülők minősítése lesz aktuális, ezeknek felkészítése folyamatosan zajlik.

2025-ben kötelező volt elkészíteni egy energetikai felülvizsgálati auditot, a 70 kW-nál nagyobb effektív névleges teljesítményű fűtési és légkondicionáló rendszereknél. Az elkészült audit megállapította, hogy az összes egységben szükség van korszerűsítésre, célszerű lenne központi vezérléseket kiépíteni, energia menedzsment rendszerrel. Javasolták a meglévő kazánok kiváltását fűtésre optimalizált hőszivattyús rendszerekre, mert az ilyen fejlesztések által, nagymértékű energiamegtakarítás lenne elérhető, amely jelentős üzemeltetési költségmegtakarítással járna.

2025-ben bevezettük a digitális, papír mentes HACCP rendszert, amely, sokban egyszerűsíti és felgyorsítja a szakács kollégák munkáját, és amellet jelentős papír megtakarítással is jár.

2025-ben fejezeti támogatással megvalósult fejlesztési projektek:

Az MTA Titkársága az SZ-51/2024. számú támogatási szerződése alapján az MTA Üdülési Központ részére pénzügyi fedezetet biztosított informatikai fejlesztések kivitelezésre. A megítélt támogatás mértéke nettó 5 M Ft. A Balatonvilágosi üdülőben új wifi hálózat került kiépítésre, amelyhez több eszközt vásároltunk, ezek konfiguráltattuk és beépítésre kerültek. A Domus-ban a régi elavult WIFI hálózat került fejlesztésre. Vásároltunk 4 darab laptopot, dokkolóval és monitorokkal, valamint a hozzájuk szükséges programokkal. A régi, de még használható Windows 10 programmal működő gépekhez vásároltunk 4 darab Windows 11 Professional és Office 2024 Professional Plus licencet. A nettó 5 M Ft-os keretből 4,96 M Ft került felhasználásra.

Az MTA Titkársága az SZ-10/2025. számú támogatói okirat alapján az MTA Üdülési Központ részére költségvetési támogatást biztosított a támogatói okiratban megjelölt szakmai feladatok megvalósítására, az Üdülési Központ egységeinek felújításához kapcsolódó tevékenységek finanszírozására.

- Akadémia Panzió: 10 M Ft,
- Mátrafüred és Erdőtarcsa medencék vízkezelése: 5 M Ft,
- Balatonalmádi Üdülő: 8 M Ft,
- Balatonfüredi apartmanok: 30 M Ft,
- Mátrafüred, Mátraháza kandeláberek cseréje: 7 M Ft.

A teljes 60 M Ft támogatási összeg felhasználási összegből felhasználásra került 42,26 M Ft. A támogatás terhére megvalósított szakmai feladatok részben a tervezetteknek megfelelően teljesültek. A támogatott tevékenységek hozzájárultak az Üdülési Központ működési feltételeinek javításához, az infrastruktúra korszerűsítéséhez, valamint az intézmény szolgáltatási színvonalának emeléséhez. A támogatás felhasználásával kapcsolatos szakmai célkitűzések csak részben valósultak meg, az Erdőtarcasai medence vízkezelése az elkészült tervekre kapott árajánlatok volumene miatt a munkálatokat nem végeztük el. Az Akadémia Panzió felújítására, korszerűsítésére szánt 10 M Ft nem lett felhasználva, ezért az erre a projektre kapott támogatás teljes összege visszafizetésre kerül.

Az SZ-15/2025. számú támogatási szerződés alapján az MTA Üdülési Központ részére pénzügyi fedezetet biztosított a Balatonvilágosi Üdülő felújításához szükséges kiegészítők beszerzésére. A teljes támogatás összege 5 M Ft volt, melyből 1,82 M Ft értékben dologi kiadások, 3,18 M Ft értékben pedig beruházásokra lett felhasználva. A szobákba karnisokat és függönyöket, fotelagyakat, faliképeket vásároltunk, valamint cipőtisztítógép és lépcsőkhöz korlát került beszerzésre.

Az MTA Titkársága az SZ-31/2025. számú támogatási szerződése alapján az MTA Üdülési Központ részére pénzügyi fedezetet biztosított 2 db kombisütő beszerzésére. A megítélt támogatás mértéke nettó 5,5 M Ft. A megítélt összegből két darab Diamond DFV-1011/PTS elektromos gőzpárolót és hozzátartozó edényeket vásároltunk. A gépeket a szállító Assur Kft. bekötötte, és beüzemelte a Mátrafüredi Hotel Akadémia és a Balatonvilágosi Akadémia Hotel konyháiba. A nettó 5,5 M Ft keretből 5,43 M Ft került felhasználásra.

2.3. A szakmai tevékenység táblázatos összefoglalása

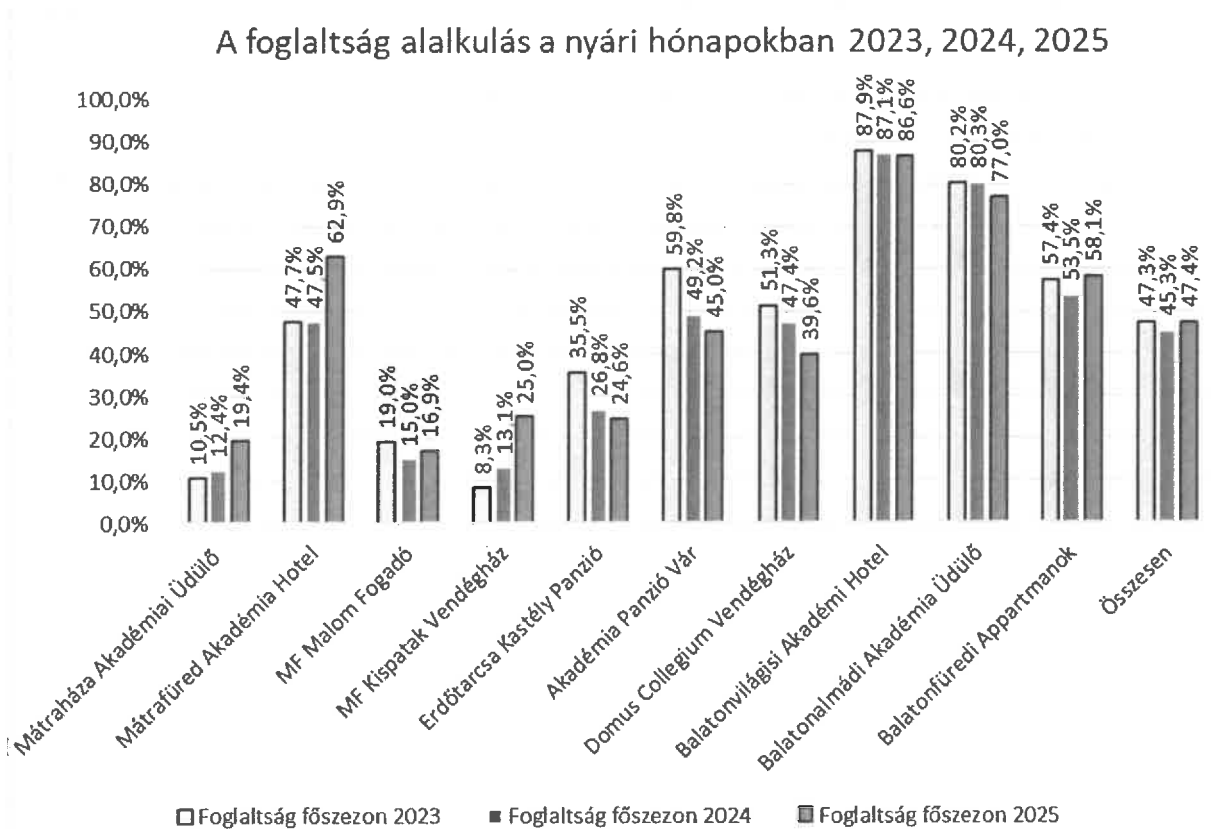
2025-ben az üdülők kihasználtsága összességében az előző évekhez képest lényegében nem változott, megmaradt az éves 30 %-os szinten, amely, ha piaci körülmények között kellene üzemelni nem lenne fenntartható, de tekintettel a speciális szolgáltatási környezetre elfogadhatónak mondható. Bár a foglaltság nem változott, az összárbevételt sikerült 10 %-kal növelni, amelyen belül a szállásdíj árbevétele 4 %-kal, a vendéglátás árbevétele 23%-kal, az egyéb szolgáltatások árbevétele 17 %-kal volt magasabb mint 2024-ben. A 10 %-os növekedés számszerűsítve, több mint nettó 45 M Ft bevétel növekedést jelent.

2025 évi foglaltsági és bevételi adatok

adatok millió forintban

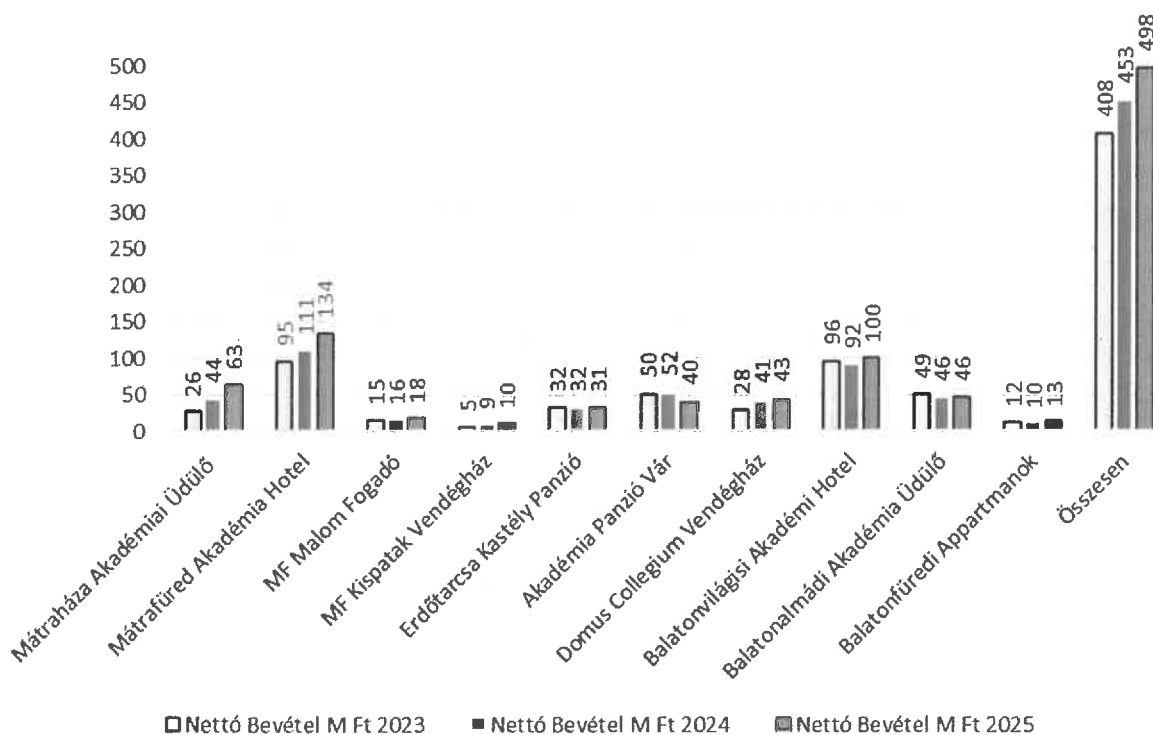
Hónap	2025								
	Szoba kapacitás	Szoba éjszakák	Kihhasználtság %	Bevétel					Összesen
				Reggeli	Ebéd	Vacsora	Szállás	Egyéb	
Január	4309	843	19,56	2,06	0,46	1,97	12,15	0,63	17,28
Február	4031	1075	26,67	2,35	1,46	3,09	14,35	1,90	23,17
Március	4309	1036	24,04	2,10	0,42	1,55	12,36	0,62	17,05
Április	4170	1110	26,62	4,61	0,98	4,18	18,11	1,42	29,30
Május	5332	1291	24,21	5,20	2,60	3,44	17,98	1,85	31,07
Június	5646	1711	30,30	7,35	1,95	5,11	30,17	1,35	45,93
Július	6262	2791	44,57	16,19	4,70	13,66	64,09	2,43	101,07
Augusztus	6262	3141	50,16	16,75	4,45	13,50	69,22	3,54	107,46
Szeptember	6060	1365	22,52	5,54	1,88	6,17	20,27	2,81	36,67
Október	5089	1482	29,12	7,34	1,15	7,02	25,84	2,20	43,55
November	4170	810	19,42	2,19	0,87	2,50	9,72	1,17	16,45
December	4309	792	18,38	3,95	0,99	5,65	16,62	1,76	28,97
Összesen	59949	17447	29,10	75,64	21,92	67,84	310,88	21,69	497,97

A szakmai tevékenységről egy az egész évet átfogó összehasonlítást készíteni nagyon nehéz, mert vannak olyan üdülők, amelyek csak időszakosan vannak nyitva, ezért a foglaltságok összehasonlításban csak a két teljesértékű nyári hónapot, júliust és augusztust vettem figyelembe.



A következő táblázat az üdülők egész éves nettó bevételét mutatja, amelyet a Hostware programból számlázunk ki a vendégek felé. Látható, hogy a Mátrai üdülők foglaltsága és bevétele is folyamatosan növekszik, amely nagyban meghatározta az összbevételnek az emelkedését is. A Balatoni üdülők forgalma a 2024 évi kisebb visszaesés után 2025-ben újra emelkedni kezdtek, amely azt mutatja, hogy a folyamatos fejlesztésekre nagy szükség van, mert csak, így érhető el, hogy legalább a főszезonban, egy viszonylag elfogadható forgalmat érjünk el.

Az üdülőkben kiszámlázott nettó bevétel alakulása 2023, 2024, 2025 években



2.4. A következő évi szakmai tervek ismertetése

2026-ban is nagy szükség van a fejlesztések folytatására, mert az épületek olykor kritikus állapotban vannak, és ahhoz, hogy fejlődést tudjunk elérni, először ki kell javítani a hibákat, amelyek évek óta váratnak magukra. Minden üdülőben nagyon sok tennivaló van.

Mátraházán, hogy rendezvényeket tudjunk fogadni szükséges a konferenciaterem klimatizálása, de nagyon rossz állapotban van a szobáknak és a folyosóknak a padlózata, célszerű lenne az egészet padlószőnyegezni. A további fejlődéshez szükséges lenne egy új szolgáltatás, attrakció bevezetése.

Mátrafüreden a szálloda épületében átépítjük a 3. emeleti szobákat egy családi szobává, mert csak így lehet őket kiadni és bevonni a mindennapi üzemelésbe, ha ez megtörtént, akkor újra kell minősíteni a szállást a szobaszám növekedés miatt. Az egész épületet klimatizálni kellene, de először az áramhálózat fejlesztésére van szükség, mert nem áll rendelkezésre elegendő kapacitás. Az MVM-vel felvettük a kapcsolatot, és ajánlatot kértünk a hálózatfejlesztésre, az erre kapott válasz alapján több mint 4 millió forintba kerülne a fejlesztés, és 2027 áprilisára tudják vállalni a kivitelezést. Ha mindez kész lesz, akkor lehetne neki fogni a szálloda klimatizálásának.

A **Kispatak Vendégház** területén van egy évek óta használaton kívüli olajtartály, amelynek kiemelés és ártalmatlanítása elengedhetetlen, mert környezeti katasztrófát okozhat, ezt ebben az évben meg kellene csinálni, mert veszélyes folyadékkal van tele.

A **Malom Fogadó** A épülete előtti terasz, újra burkolása elengedhetetlen, de célszerű lenne a gépkocsi bejáró átépítése is. Az összes épület bútorzata elavult és régies, azokat fel kell újítani, vagy le kell cserélni, az ágyak már nem felelnek meg a minősítési

követelményeknek, legalább új matracokra van szükség, hogy felnőtt vendégek részére is biztonsággal kiadható legyen.

Erdőtarcván 2026-ban megkezdjük a vizes strangok cseréjét, mert a víz folyamatosan rozsdás volt, és nem volt megfelelő víznyomás a felsőbb szinteken, a bontásnál kiderült, hogy a fürdőszobák felújításakor nem lettek kicserélve a leágazások sem, így azokat is cserélni kell, amely jelentős többletköltséggel jár, mert az összes fürdőszobát újra kell burkolni.

A nyílászárók nagy többsége el van vetemedve, ahol a téli időszakban távozik a meleg, és annak ellenére, hogy csak temperáló fűtés van, ha nincs vendég, még így is nagyon magasak a költségek.

Egy 2025-ben hatályba lépett, a közfürdők vízkezelésére vonatkozó kormányrendelet alapján, a medencék vízének a kezelését automatizálni kell, és vízforgatórendszert kell kiépíteni. Ahhoz, hogy ennek az előírásnak megfeleljünk egy szakemberrel elkészítettük a hozzávaló terveket, majd erre árajánlatokat kértünk be. A fejlesztés költsége nagyon magas, amelyet a tavalyi évben nem tudtunk kivitelezni. Mivel az üdülőknek ez az egyetlen vonzerője a nyári időszakban, ennek kivitelezése előbb-utóbb elengedhetetlen lesz, mert csak akkor fognak visszatérni azok a kisgyermekes családok, akik az üdülő forgalmának a nagyrészét adták.

A **Domus Vendégház** több mint 10 éve nem volt kifestve, de ezt elkezdjük saját munkatársakkal, viszont így a munkálatok sokáig el fognak húzódní. A 3. emeleti szobák a nyári időszakban nagyon melegek, a klimatizálásuk nagyon fontos lenne, ugyanúgy, mint a világítás korszerűsítése, mert azzal energiát lehetne megtakarítani.

2026-ban folytatódik a **Balatonvilágosi** üdülő még fel nem újított épületének a teljes átépítése, szigetelése és bebútorozása a szálloda épület mintájára. Ha ezzel kész leszünk újra kell kérelmezni a minősítést, és akkor az egész üdülő 3 csillagos szállodaként fog üzemelni. Az üdülő területén található játszótér már nagyon régi és balesetveszélyes, amelyet ki kell cserélni, egy a megújult állapothoz illő, és az EU-s szabványoknak megfelelő modern közterületi játszótérre. Új szolgáltatásként a kerékpárkölcsonzést szeretnénk bevezetni, mert erre egyre nagyobb az igény, ehhez vagy vásárlunk kerékpárokat, vagy keresünk egy szolgáltatót, aki kihelyezi az üdülőbe bérletre a kerékpárokat.

Balatonalmádiban is több fejlesztésre van szükség, első körben a teraszok burkolását és a korlátok javítását kell elvégezni, mert balesetveszélyes kimenni. A bútorok felületei nagyon megviselt állapotban vannak, ezeknek a felújítása fóliázással megoldható lenne, amellyel egy új, modern külsőt lehetne kölcsönözni nekik és nem új bútorokat vásárolnánk. Meg kell oldani a csapadékvíz elvezetését a Grófcsik Villa épületénél, mert a heves esőzések során a víz kimossa a talajt az épület alól.

A **Siófoki** üdülő komplexum esetében az épületek teljes felújítására, korszerűsítésére van szükség, mert jelen állapotukban alkalmatlanok a vendégfogadásra. A legjobb állapotban a Szent László út 165 szám alatti ingatlan van, ezt lehetne a legkönnyebben rendbe hozni, és azzal megvagyunk, akkor még be kell bútorozni.

Balatonudvariban a faházaknak elengedhetetlen a klimatizálása, ezt közösen a Gesztenyés üdülőszövetkezettel fogjuk megvalósítani.

A fent leírt fejlesztések, nem teljeskörűek, de ezek azok, amelyek minimálisan szükségesek a hatékony és biztonságos üzemeléshez, ahhoz, hogy az igényjogosult és külsős vendégeket, a napjainkban elvárt színvonalon ki tudjuk szolgálni, vendégül tudjuk látni.

Látható, hogy az összes üdülőben jelentős fejlesztésekre van szükség, amelyek jelentős anyagi beruházással járnak, amelyekre a Üdülő Központnak nincs fedezete, ezek csak tulajdonosi hozzájárulással valósíthatók meg.

3. Pénzügyi beszámoló, főbb gazdálkodással kapcsolatos események

3.1. Létszámváltozások bemutatása

Az MTA ÜK záró munkajogi létszáma 63 fő, záró statisztikai létszáma 61 fő.

2025. évben a ÜK-nál a ki- és belépők száma:

belépett: 19 fő

kilépett: 26 fő

A kilépett dolgozók magasabb létszámát a Vári Vendégház üzemeltetésének visszaadása, illetve a központi átszervezés okozza.

3.2. Kiadások-bevételek alakulása

3.2.1. Előirányzatok változása

Eredeti előirányzat változása

Az MTA Üdülési Központ (továbbiakban MTA ÜK) 2025. évi eredeti előirányzatának változása a minimálbér és a garantált bérminimum emelése, továbbá az egyes alkalmazotti bérek emelkedésének hatására a személyi juttatások és járulékainak növekedése, valamint a infláció miatti szolgáltatások kiadásainak emelkedéséből adódik. Az elmúlt 5 év adatait tekintve az előirányzatok folyamatos emelkedő tendenciát mutatnak, azonban 2021. évhez képest a költségvetési támogatás emelkedése egy kicsivel lassabb 68%-os emelkedést mutat a saját bevételek 78%-os emelkedéséhez képest. A 2025. évi kiadások eredeti előirányzata 888,92 M Ft, melynek fedezete részben a költségvetési támogatás 405,92 M Ft, részben saját bevétel 483 M Ft. Az előző évi változásokat tekintve jelentős változás, hogy a saját bevételek 45,53 %-kal emelkedtek, az állami támogatás szinte azonos szinten maradt, a minimális csökkenést a minimálbér-garantált bérminimum támogatás elszámolás miatti támogatás korrekció okozza.



adatok millió Ft-ban

Eredeti előirányzat	2021.év	2022.év	2023. év	2024.év	2025.év	Index 2025/2024
KIADÁS (K1-K8)	513,40	522,00	704,32	743,52	888,92	119,56%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	513,40	522,00	704,32	743,52	888,92	119,56%
KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS (B816)	241,50	250,10	372,42	411,62	405,92	98,62%
BEVÉTELEK (B1-B7)	271,90	271,90	331,90	331,90	483,00	145,53%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	513,40	522,00	704,32	743,52	888,92	119,56%

Módosított előirányzat alakulása

Az MTA ÜK 2025. évi eredeti előirányzata 888,92 M Ft volt, mely 2025. december 31-i állapot szerint módosított előirányzatként 1.091,04 M Ft-ra nőtt, mely egy 22,74 %-os növekedést jelent. A növekedés a saját bevételek esetén 23,52%, az irányítószervi támogatás a az előző évi 98,28%-a. A fejezeti támogatások eredeti előirányzatként nem kerültek betervezésre, ez 2025. évben 81,9 M Ft előirányzat emelésként jelentkezett, a működési célú támogatások tekintetében 11,4 M Ft--ot, a felhalmozási célú támogatások tekintetében 70,5 M Ft-ot jelentett. További emelés volt a 2024. évi maradvány igénybevétele 13,59 M Ft értékben.

Az intézmény 3 alkalommal nyújtott be a Fejezet felé többletbevételi igényt 113,61 M Ft értékben, több alalommal saját hatáskörben intézett kiemelt előirányzatokon belül és kiemelt előirányzatok közötti előirányzat átcsoportosítást.

A Személyi kiadások és Járulékok előirányzatának emelése tekintetében jelentős növekedés volt tapasztalható, összesen 65,44 M értékben. A személyi kiadások és járulékok előirányzat változásának oka:

- 1845/2025/GI iktatószámú munkamegosztási megállapodás alapján LGK és ÜK közötti feladatmegosztás miatt történt előirányzatomódosítás a személyi kiadások és járulékok tekintetében a munkaügyi és egyes gazdasági feladatok tekintetében.
- Az SZ-13/2025.sz. támogatói okiratban a Fejezet az Átszervezéssel kapcsolatos többletköltségek támogatására 11,4 M Ft támogatást biztosított

Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről előirányzaton történt előirányzat emelés a fejezet részére történt fejlesztési projektek visszafizetései miatt történt.

Eredeti előirányzat és ezt követően a tárgyévi kiemelt előirányzatok változása

adatok millió Ft-ban

Kiemelt előirányzatok	Személyi kiadások	Járadékok	Dologi kiadások	Egyéb működési célú támogatások	Beruházások	Felújítások	Felh. c. támogatások áh-on belülré	Kiadások összesen	Műk.c. támogatások	Felh. c. támogatások áh-on belülről	Működési bevételek	Felhalmozási bevételek	Költségvetési bevételek	Központi, irányító szervei támogatás	Maradvány igénybevétele	Finanszírozási bevételek	Bevételek összesen
Rovatok	K1	K2	K3	K5	K6	K7	K84	K1-K8	B16	B25	B4	B5	B1-B7	B816	B813	B8	B1-B8
Eredeti előirányzat	421,32	58,93	392,67	0,00	16,00	0,00	0,00	888,92	0,00	0,00	483,00	0,00	483,00	405,92	0,00	405,92	888,92
ÚK/2025/04: kiemelt előirányzatok közötti átcsoportosítás	0,00	0,00	0,00	0,00	-6,60	6,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/1: 2024. évi maradvány igénybevétele	0,00	0,00	1,86	0,00	5,12	6,60	0,00	13,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,59	13,59	13,59
ÚK/2025/09: kiemelt előirányzatok közötti átcsoportosítás	0,00	0,00	0,00	0,00	6,60	-6,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/11: SZ-10/2025.sz. támogatói okirat	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00	15,00	0,00	60,00	0,00	60,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	60,00
ÚK/2025/15: SZ-13/2025.sz. támogatói okirat	10,09	1,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,40	11,40	0,00	0,00	0,00	11,40	0,00	0,00	0,00	11,40
ÚK/2025/16: SZ-15/2025.sz. támogatói okirat	0,00	0,00	1,82	0,00	3,18	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00
ÚK/2025/25: SZ-19/2024.sz. támogatói okirat elszámolása	0,00	0,00	-0,05	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/26: SZ-31/2024.sz. támogatói okirat elszámolása	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/27: SZ-34/2025.sz. támogatói okirat elszámolása	0,00	0,00	-0,03	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/32: SZ-12/2024.sz. támogatói okirat elszámolása	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/33: SZ-15/2024.sz. támogatói okirat elszámolása	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1/2025 többletbevételi igény	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
ÚK/2025/38: SZ-31/2025.sz. támogatói okirat	0,00	0,00	0,00	0,00	5,50	0,00	0,00	5,50	0,00	5,50	0,00	0,00	5,50	0,00	0,00	0,00	5,50
2/2025 többletbevételi igény	51,88	14,00	0,00	0,00	11,22	0,00	0,00	77,10	0,00	0,00	77,10	0,00	77,10	0,00	0,00	0,00	77,10
ÚK/2025/44: kiemelt előirányzatok közötti átcsoportosítás	6,87	-6,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/45: kiemelt előirányzatok közötti átcsoportosítás	0,00	-4,86	4,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ÚK/2025/46: kiemelt előirányzatok közötti átcsoportosítás	0,00	0,00	0,53	0,00	-4,03	3,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3/2025 többletbevételi igény	0,00	0,00	26,51	0,00	0,00	0,00	0,00	26,51	0,00	0,00	26,51	0,00	26,51	0,00	0,00	0,00	26,51
1845/2025/G1 iktatószámú munkamegosztási megállapodás alapján LGK és ÚK közötti módosítás	-6,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6,98	0,00	-6,98	-6,98
Módosított előirányzat	483,17	62,51	473,15	0,00	46,98	25,10	0,13	1091,04	11,40	70,50	596,61	0,00	678,51	398,94	13,59	412,53	1091,04
Módosított előirányzat/ Eredeti előirányzat aránya %-ban	115%	106%	120,49%	n.r.	293,62%	0,00%	n.r.	122,74%	0,00	n.r.	123,52%	0,00	140,48%	98,28%	n.r.	101,63%	122,74%

3.2.2. Teljesítési adatok változása az előző évhez képest

3.2.2.1. Bevételek alakulása

Az MTA ÜK bevételei évről évre összességében növekvő tendenciát mutatnak, amely 2025. évben az előző évhez képest összességében egy 5,14%-os növekedést jelent. Egyedül a költségvetési támogatás mutat 1,71%-os csökkenést, aminek oka több területet érintően a feladatátcsoportosításokban (ÜK munkaügyi és részbeni gazdasági feladatok) keresendő.

Bevételek alakulása 2023-2025. között

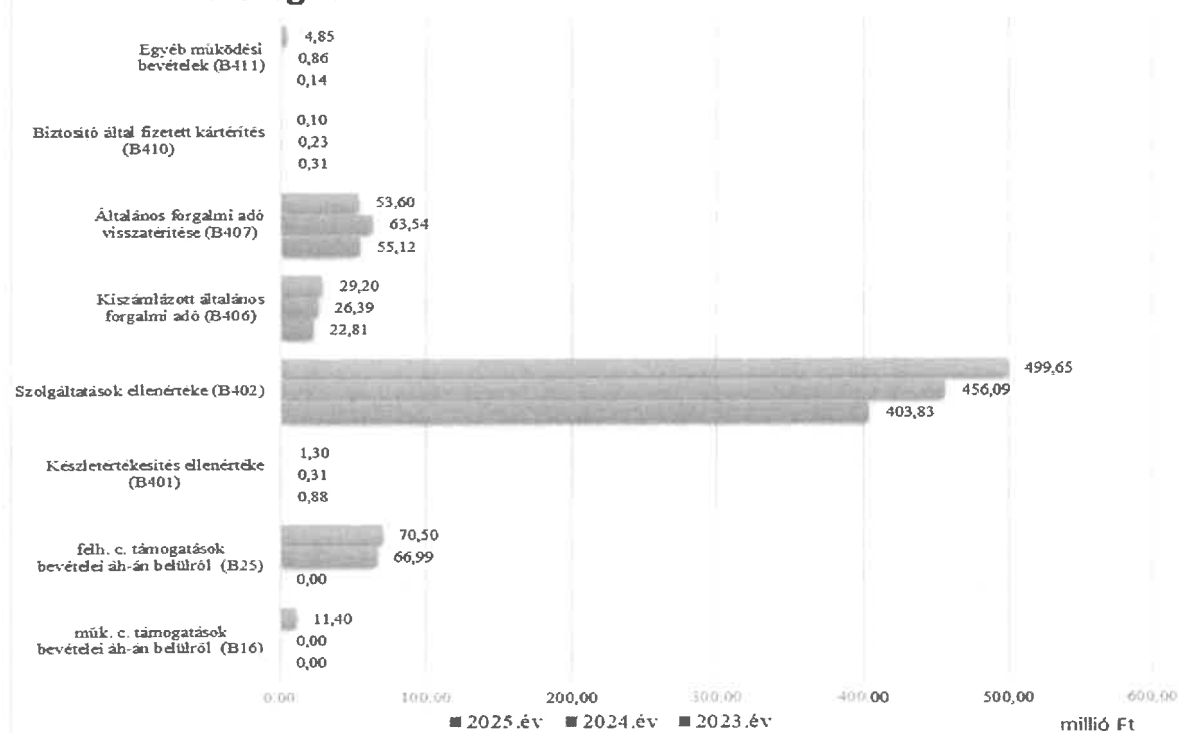
adatok millió Ft-ban

	2023. év	2024. év	2025. év	Index 2025/2024
Költségvetési támogatás (B816)	399,57	405,87	398,94	98,29%
Bevételek (B1-B7)	483,29	614,42	670,61	109,15%
Előző évi maradvány (B813)	113,62	9,93	13,59	136,80%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	996,48	1 030,22	1 083,13	105,14%

Jelentős összetételbeli változás az előző évhez képest, hogy a fejezettől kapott működési célú támogatás az előző évhez képest 11,4 M Ft-tal nőtt, ami az átszervezéssel kapcsolatos kiadások miatt történt.

A működési saját bevételek az előző évhez képest 7,5 %-kal nőttek, ami 41,28 M Ft-os növekedést jelent.

Költségvetési bevételek összetételének alakulása



Az MTA ÜK 4 projektre kapott működési és felhalmozási célú támogatást 2025. évben, összesen 81,9 M Ft értékben. A projektek mindegyike 2025. december 31-ig felhasználásra került, elszámolásuk a Fejezet felé 2026. január 31-ig benyújtásra került. 2 tárgyévi projekt esetén a Támogató az elszámolásokat még 2025-ben jóváhagyta.

2025. évben kapott működési célú támogatások

adatok millió Ft-ban

Támogatási okirat száma	Támogatási okirat tárgya	Támogatás összege	Felhasznált és a Támogató által 2025. évben jóváhagyott összeg	2025. évben visszafizetett összeg	Műk. célú támogatás nettó összege
SZ-13/2025	"Munkaügyi referens státuszának megszűnése miatt kifizetendő bérköltség és járulék kifizetésének támogatása	11,40	11,40	0,00	11,40
	Mindösszesen	11,40	11,40	0,00	11,40

2025. évben kapott felhalmozási célú támogatások

adatok millió Ft-ban

Támogatási okirat száma	Támogatási okirat tárgya	Támogatás összege	Felhasznált és a Támogató által 2025. évben jóváhagyott összeg	2025. évben visszafizetett összeg	Felh. célú támogatás nettó összege
SZ-10/2025	"Üdülési Központ egységeinek felújítása	60,00	0,00	0,00	60,00
SZ-15/2025	Balatonvilágosi üdülő felújításához szükséges kiegészítők beszerzésének támogatása	5,00	5,00	0,00	5,00
SZ-31/2025	Mátrafüredi és Balatonvilágosi üdülők konyháiba 1-1 db kombisütő vásárlás támogatása	5,50	0,00	0,00	5,50
	Mindösszesen	70,50	5,00	0,00	70,50

A Működési saját bevételek között a legnagyobb tételt a Szolgáltatások ellenértéke teszi ki. A Szolgáltatások ellenértéke az előző évinél 9,55%-kal jobban teljesült annak ellenére, hogy néhány ingatlan tekintetében csökkenés tapasztalható a 2024. évhez képest. Ilyenek voltak pl. a Vári Vendégház, ami 2025. november 1-től visszaadásra került a tulajdonos MTA részére. Az Erdőtársai Akadémiai Üdülő esetén a 2,44%-os csökkenés nyári forgalomcsökkenés miatt volt tapasztalható.

Nettó szolgáltatások ellenértéke szervezeti egységenkénti megoszlása, változása az előző évhez képest

adatok millió Ft-ban

	Szolgáltatások nettó ellenértéke (B402)		
	2024	2025	Index % 2025/2024
MTA ÜK Balatonalmádi Akadémiai Üdülő	45,74	45,92	100,40%
MTA ÜK Balatonfüredi Jókai és Kisfaludi Társasház	8,91	12,71	142,59%
MTA ÜK Balatonudvari Üdülőszövetkezet	2,23	2,69	120,64%
MTA ÜK Dömös Pihenőház	-	-	
MTA ÜK Domus Vendégház	42,89	47,88	111,63%
MTA ÜK Erdőtársai Akadémiai Üdülő	32,18	31,40	97,56%
MTA ÜK Mátrafüredi Akadémiai Üdülő	110,94	131,15	118,21%
MTA ÜK Mátrafüredi Malom Fogadó	16,94	18,73	110,59%
MTA ÜK Mátrafüredi Turista Szálló	9,32	10,18	109,23%
MTA Ük Mátraházai Akadémiai Üdülő	43,63	62,61	143,49%

MTA ÜK Budapest Üdülési Központ	-	-	
MTA ÜK Siófoki Akadémiai Üdülő	-	-	
Siófok Szent László u. 149. üdülőház	-	-	
MTA ÜK Balatonvilágosi Akadémiai Üdülő	91,99	96,61	105,02%
MTA ÜK Vári Vendégház	51,31	39,78	77,53%
Összesen	456,09	499,65	109,55%

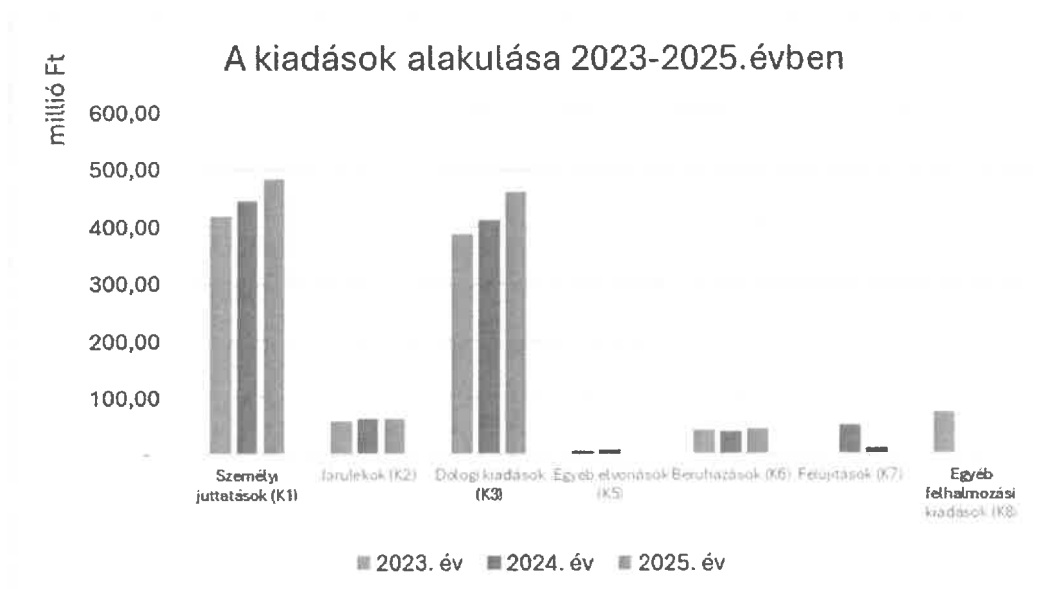
3.2.2.2. Kiadások alakulása

Az összesített költségvetési adatok szerint az MTA ÜK kiadása 2025-ben 1.062,9 M Ft volt, ami 4,55 %-kal növekedett az előző évihez képest. A Személyi kiadások 8,68 %-kal, a járulékok 1 %-kal nőttek az előző évihez képest, ami főként a 2025. évben történt béremelésből adódik. A Dologi kiadások 12,06 %-kal, a beruházások 15,06 %-kal emelkedtek, ez az emelkedés egyrészt az inflációs hatásoknak, másrészt a fejezeti támogatások más arányú felhasználásának volt köszönhető.

Az MTA ÜK 2023-2025. évben teljesített kiadásai fő rovatonkénti bontásban

adatok millió Ft-ban

Jogcím	2023. év	2024. év	2025. év	Index % 2025/2024
Személyi juttatások (K1)	417,63	444,59	483,17	108,68%
Járulékok (K2)	58,06	61,89	62,51	101,00%
Dologi kiadások (K3)	386,88	410,85	460,41	112,06%
Egyéb elvonások (K5)	5,63	8,43	-	0,00%
Beruházások (K6)	41,31	39,52	45,47	115,06%
Felújítások (K7)	2,10	51,34	11,20	21,81%
Egyéb felhalmozási kiadások (K8)	74,95	-	0,13	
ÖSSZESEN:	986,55	1 016,63	1 062,90	104,55%



Személyi kiadások, Járulékok

A Személyi kiadások 2025. évben 483,17 M Ft-ban teljesültek. A 2025. évi adatok növekedését a 2025. évben adott béremelés, valamint egyes személyi kiadások célzott megemelkedése magyarázza.

A Béren kívüli juttatások a dolgozóknak adott SZÉP kártya juttatást, valamint a csekély értékű ajándék juttatást tartalmazzák, amelyek 2025-ben a 2024. évinél magasabb összegben kerültek kifizetésre.

A Foglalkoztatottak személyi juttatásai sor emelkedett legnagyobb mértékben, 75,3%-kal az előző évhez képest. Itt jelentős tételt képviselt a kilépő dolgozóknak fizetett szabadságmegváltás (13,5 M Ft), a Vári Vendégház üzemeltetésének megszüntetése és visszaadása kapcsán a munkaviszony megszüntetéssel járó egyéb juttatás (6,5 M Ft), illetve a tárgyévben fizetett betegszabadságok (2,46 M Ft).

Személyi juttatások megoszlása

adatok M Ft-ban

Rovat	Megnevezés	2024. év	2025. év	Index % 2025/2024
K1101	Törvény szerinti illetmények, munkabérek	313,08	341,69	109,1%
K1103	Céljuttatás, projektprémium	25,23	24,00	95,1%
K1104	Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra, túlszolgálat	6,15	5,02	81,6%
K1106	Jubileumi jutalom	0,00	0,72	
K1107	Béren kívüli juttatások	2,85	4,62	161,9%
K1109	Közlekedési költségtérítés	6,74	7,17	106,5%
K1110	Egyéb költségtérítések	0,00	0,00	
K1112	Szociális támogatások	0,60	0,00	0,0%
K1113	Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	18,91	33,14	175,3%
K122	Munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban nem saját foglalkoztatottnak fizetett	71,03	66,33	93,4%
K123	Egyéb külső személyi juttatások	0,00	0,49	
K1	Személyi kiadások	444,59	483,17	108,7%
K2	Járulékok	61,89	62,51	101,0%

Dologi kiadások

A Dologi kiadások összességében a tavalyi szinthez képest 12,06 %-kal, a 2023-as kiadásokhoz képest 19,01 %-kal magasabb összegben teljesültek, tehát egy folyamatos növekvő tendencia figyelhető meg. Összetételében viszont jelentős változások figyelhetők meg. Az áremelkedések, az előző évet érintő áthúzódó tételek, illetve az időszakosan akár pár évente jelentkező részben okozhatnak bizonyos kisebb szintű eltéréseket. A Karbantartási kiadások esetében jelentkező nagymértékű változás az egyik fejlesztési projekt a Balatonfüredi apartmanok fejlesztési kiadásai miatt emelkedtek meg.

Dologi kiadások alakulása

adatok millió Ft-ban

rovat	megnevezés	2023.év	2024.év	2025.év	Index % 2025/2023	Index % 2025/2024
K311	Szakmai anyagok beszerzése	0,00	0,00	0,00		
K312	Üzemeltetési anyagok beszerzése	81,52	83,69	98,92	121,35%	118,21%
K313	Árubeszerzés	3,72	4,36	4,79	128,75%	109,75%
K321	Informatikai szolgáltatások igénybevétele	21,35	17,08	17,00	79,62%	99,55%
K322	Egyéb kommunikációs szolgáltatások	5,53	6,21	5,25	94,94%	84,62%
K3311	Villamosenergia szolgáltatás díja	26,89	31,86	29,15	108,41%	91,47%
K3312	Gázenergia szolgáltatás díja	25,26	25,30	23,41	92,69%	92,56%
K3313	Távhő- és melegvíz szolgáltatás díja	2,46	1,89	2,63	106,86%	139,08%
K3314	Víz- és csatornaszolgáltatás díja	3,58	10,14	13,66	381,83%	134,75%
K332	Vásárolt élelmiszer	23,73	19,81	13,18	55,55%	66,51%
K333	Bérelti és lízing díjak	0,41	3,14	4,03	975,67%	128,29%
K334	Karbantartási, kiegészítő szolgáltatások	19,82	12,17	47,59	240,09%	390,99%
K335	Közvetített szolgáltatások	0,00	0,00	0,65		
K336	Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	0,00	0,00	0,00		
K337	Egyéb szolgáltatások	82,73	100,40	93,62	113,16%	93,24%

K341	Kiküldetések kiadásai	0,13	0,13	0,05	40,35%	41,07%
K342	Reklám- és propagandakiadások	1,87	1,97	2,70	144,56%	137,07%
K351	Műk.c. elozetesen felszámított ÁFA	66,99	68,80	80,30	119,88%	116,72%
K352	Fizetendő általános forgalmi adó	3,67	2,49	0,42	11,39%	16,82%
K355	Egyéb dologi kiadások	17,23	21,42	23,06	133,89%	107,69%
K3	Dologi kiadások összesen	386,88	410,85	460,41	119,01%	112,06%

Beruházások

Az ÜK 45,47 M Ft értékben hajtott végre beruházási kiadást, ami az előző évi beruházások 39,52 M Ft értékének 115,06 %-a.

2025. évi beruházások forrásonkénti megoszlása

adatok millió Ft-ban

Szervezeti egységek	Saját forrás	SZ-39/2024	SZ-40/2024	SZ-51/2024	SZ-10/2025	SZ-15/2025	SZ-31/2025	Összesen
MTA ÜK Balatonalmádi Akadémiai Üdülő	2,62	-	-	-	-	-	-	2,62
MTA ÜK Balatonfüredi Jókai és Kisfaludi Társasház	2,73	1,55	2,87	-	-	-	-	7,15
MTA ÜK Balatonudvari Üdülőszövetkezet	1,05	-	0,96	-	-	-	-	2,01
MTA ÜK Dömös Pihenőház	-	-	-	-	-	-	-	-
MTA ÜK Domus Vendégház	0,52	-	-	1,12	-	-	-	1,63
MTA ÜK Erdőtársai Akadémiai Üdülő	2,02	-	-	-	-	-	-	2,02
MTA ÜK Mátrafüredi Akadémiai Üdülő	5,74	-	-	-	3,18	-	2,72	11,63
MTA ÜK Mátrafüredi Malom Fogadó	0,89	-	-	-	-	-	-	0,89
MTA ÜK Mátrafüredi Turista Szálló	-	-	-	-	-	-	-	-
MTA Ük Mátraházai Akadémiai Üdülő	1,22	-	-	-	2,30	-	-	3,51
MTA ÜK Budapest Üdülési Központ	0,67	-	-	1,88	-	-	-	2,55
MTA ÜK Siófoki Akadémiai Üdülő	-	-	-	-	-	-	-	-
Siófok Szent László u. 149. üdülőház	-	-	-	-	-	-	-	-
MTA ÜK Balatonvilágosi Akadémiai Üdülő	3,59	-	-	1,96	-	3,18	2,72	11,45
MTA ÜK Vári Vendégház	0,02	-	-	-	-	-	-	0,02
Összesen	21,05	1,55	3,83	4,96	5,47	3,18	5,43	45,47

Fejezeti pályázati forrásból 24,42 M Ft értékű fejlesztés, beruházás valósult meg. Emellett az Üdülési Központ saját bevételei terhére is hajtott végre beruházásokat, fejlesztéseket.

Saját forrásból valósult meg az üdülők berendezéseinek cseréje (minihűtő, asztal, fejtálcák), kiegészítése, továbbá a működtetéshez szükséges eszközök (fűnyíró, lombfúvó, szivattyú, kazán, mosógép, nagynyomású mosó, rámpa, kárpittisztító...stb.) kerültek beszerzésre.

A fejezeti támogatási projektekből megvalósult fejlesztéseket a 2.2. pont tartalmazza.

Felújítások

Az intézmény 11,2 M Ft értékben hajtott végre felújítási kiadást, ami az előző évi felújítások 51,34 M Ft értékének 21,81%-a.

2025. évi felújítások forrásonkénti megoszlása

adatok millió Ft-ban

	Saját forrás	SZ-36/2024	SZ-10/2025	Összesen
MTA ÜK Balatonalmádi Akadémiai Üdülő	1,51	5,20	3,06	9,78
MTA ÜK Balatonfüredi Jókai és Kisfaludi Társasház	-	-	-	-
MTA ÜK Balatonudvari Üdülőszövetkezet	-	-	-	-
MTA ÜK Dömös Pihenőház	-	-	-	-
MTA ÜK Domus Vendégház	-	-	-	-
MTA ÜK Erdőtársai Akadémiai Üdülő	-	-	-	-
MTA ÜK Mátrafüredi Akadémiai Üdülő	0,14	-	0,53	0,67
MTA ÜK Mátrafüredi Malom Fogadó	-	-	-	-
MTA ÜK Mátrafüredi Turista Szálló	-	-	-	-
MTA Ük Mátraházai Akadémiai Üdülő	0,16	-	0,59	0,75
MTA ÜK Budapest Üdülési Központ	-	-	-	-
MTA ÜK Siófoki Akadémiai Üdülő	-	-	-	-

Siófok Szent László u. 149. üdülőház	-	-	-	-
MTA ÜK Balatonvilágosi Akadémiai Üdülő	-	-	-	-
MTA ÜK Vári Vendégház	-	-	-	-
Összesen	1,81	5,20	4,18	11,20

Fejezeti pályázati forrásból 9,38 M Ft értékű fejlesztés, felújítás valósult meg. Az intézmény 1,81 M Ft -os saját forrás tétele a fejezeti forrásból biztosított fejlesztések áfa tételét jelenti, az intézmény saját forrásból fejlesztést nem hajtott végre.

A fejezeti támogatási projektekből megvalósult fejlesztéseket a 2.2. pont tartalmazza.

Egyéb felhalmozási kiadások

Az egyéb felhalmozási célú támogatások az előző évben kapott, Fejezet részére visszautalt, fel nem használt felhalmozási célú támogatásokat foglalja magában 0,13 M Ft értékben.

adatok millió Ft-ban

Támogatási okirat száma	Támogatási okirat tárgya	Támogatás összege	Felhasznált, Támogató által 2025. évben jóváhagyott összeg	2025. évben visszafizetett összeg
SZ-11/2024	Mátrafüredi Üdülő használaton kívüli olajtartályának felszámolása	6,89	6,89	-
SZ-12/2024	Mátrafüredi Üdülő hűsös, zöldséges, illetve tejtermék hűtőkamrájának felújítása	7,40	7,40	0,00
SZ-15/2024	Mátrafüredi Üdülő HACCP előírásoknak megfelelő ételszállító gépkocsi beszerzésének támogatása	6,62	6,60	0,02
SZ-19/2024	Mátrafüredi Malom Fogadóba optikai kábel kiépítésének és a hozzá szükséges eszközök beszerzésének támogatása	0,80	0,75	0,05
SZ-20/2024	Mátrafüredi Malom Fogadó szobák festésének támogatása	1,93	1,93	-
SZ-31/2024	Mátraházai Akadémia Tudós Üdülő szünviharó beszerzése	1,30	1,28	0,02
SZ-32/2024	Mátrafüredi Üdülő telefonközpont cseréje	0,50	0,50	-
SZ-33/2024	Mátrafüredi Üdülő padlószőnyeg lerakása	1,65	1,65	-
SZ-35/2024	Balatonudvari Gesztenyés Üdülő bútorok beszerzése	0,44	0,41	0,03
SZ-36/2024	Balatonalmádi üdülő villamoshálózatának felújítása	5,20	5,20	-
SZ-39/2024	Balatonfüredi apartmanokba függönyök és karnisok beszerzése	1,55	1,55	-
SZ-40/2024	MTA Balatonfüredi és Balatonudvari üdülőbe ágyak beszerzése	3,83	3,83	-
SZ-41/2024	MTA Üdülési Központokhoz tartozó üdülőkbe textilbeszerzés	5,00	5,00	-
SZ-42/2024	Mátrafüredi Malom Fogadóban szellőzőrendszer kiépítése	2,52	2,52	-
SZ-44/2024	2117/2024/GI elnöki jóváhagyás alapján év végi személyi kifizetések támogatása	3,16	3,16	-
Mindösszesen		48,79	48,66	0,13

3.2.3. Eredeti előirányzathoz képest a teljesítési adatok alakulása

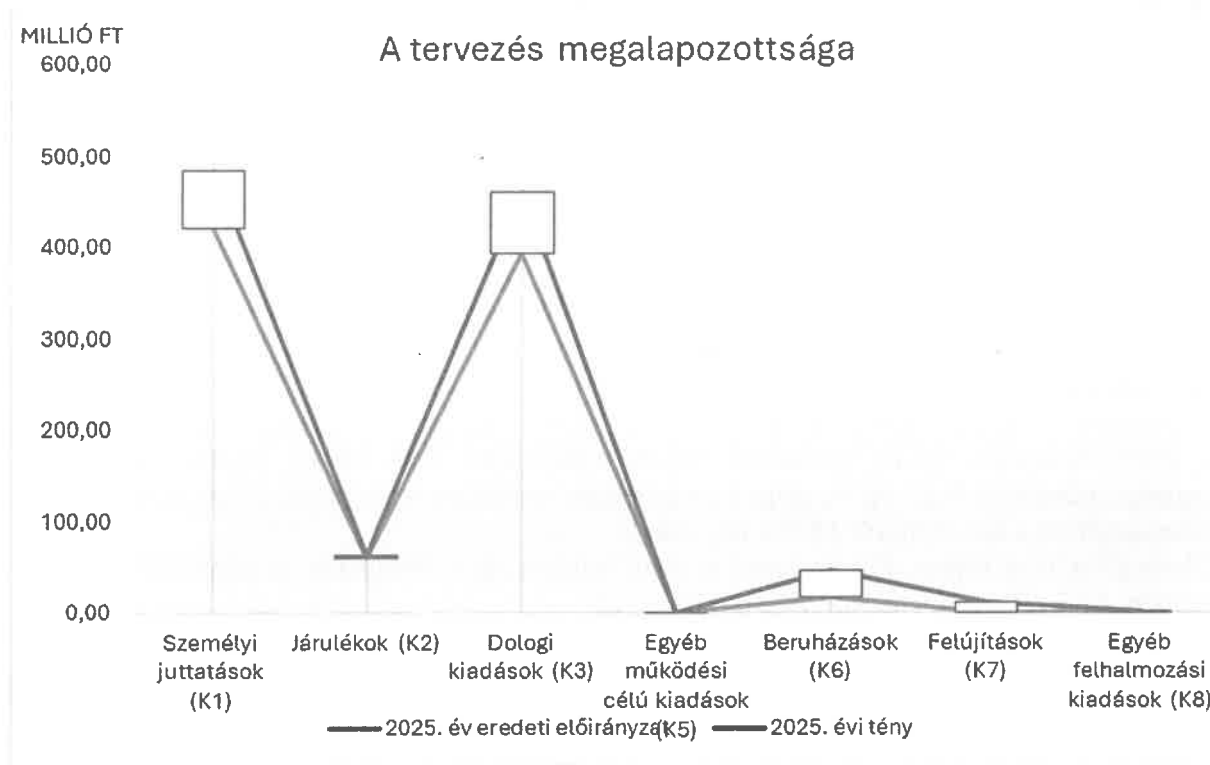
Az MTA ÜK eredeti kiadási előirányzatához képest + 19,57 %-kal módosultak a kiadások, melynek okai elsősorban béremelések -ideértve a garantált bérminimum és minimálbér emelését -, az infláció okozta áremelkedések, a működési többletbevétel, valamint a fejezeti támogatás segítségével megvalósított működési kiadások és fejlesztések.

Tervezés megalapozottsága (teljesítés aránya az eredeti előirányzathoz képest)

adatok millió Ft-ban

Jogcím	2025. év eredeti előirányzat	2025. évi tény	Index 2025 tény/2025. eredeti
Személyi juttatások (K1)	421,32	483,17	114,68%
Járadékok (K2)	58,93	62,51	106,08%
Dologi kiadások (K3)	392,67	460,41	117,25%
Egyéb működési célú kiadások (K5)	0,00	-	-
Beruházások (K6)	16,00	45,47	284,21%
Felújítások (K7)	0,00	11,20	-

Egyéb felhalmozási kiadások (K8)	0,00	0,13	0,00%
ÖSSZESEN:	888,92	1 062,90	119,57%



3.3. Vagyoni helyzet alakulása, ezen belül a beruházás és felújítás alakulásának bemutatása

Vagyonváltozás

2025. december 31. nappal az ingatlanok, telkek, a tárgyi eszközök – a járművek kivételével - az MTA ÜK könyveiben a 0-s számlaosztályban vannak nyilvántartva.

Összességében a bruttó érték tekintetében 1,17%-os növekedés, a nettó érték tekintetében 0,64%-os csökkenés látható. A tárgyévi beruházások, felújítások a 3.2.2.2. Kiadások alakulása részben kerültek részletezésre.

A saját tulajdonú Járművek esetén a nettó érték változását az elszámolt értékcsökkenés okozza, egyéb változás nem történt.

Selejtezés miatt a bruttó érték tárgyévben 0,77 M FT-tal csökkent.

Az MTA ÜK nyilvántartásában lévő, MTA, illetve saját tulajdonú vagyon változása

	2024. év			2025. év			Index % 2025/2024	
	Bruttó érték	Értékcsökkenés	Nettó érték	Bruttó érték	Értékcsökkenés	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Immateriális javak	10,81	10,13	0,69	10,81	10,31	0,51	100,00%	73,69%
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	3 372,10	584,81	2 787,28	3 390,80	628,55	2 762,25	100,55%	99,10%
Járművek (Üdülési Központ tulajdonú)	45,48	33,67	11,81	45,48	37,01	8,48	100,00%	71,76%
Egyéb tárgyi eszközök	307,80	272,52	35,27	332,67	287,06	45,62	108,08%	129,32%
Folyamatban lévő beruházások és felújítások	-	-	-	-	-	-		
ÖSSZESEN:	3 736,19	901,13	2 835,06	3 779,77	962,92	2 816,85	101,17%	99,36%

Pénzeszközök

Az MTA ÜK bankszámláit a Magyar Államkincstár vezeti. A bankszámlák záregyenlegei az alábbiak:

- Előirányzat felhasználási keretszámla	15,81 M Ft
- Int. kártyafedezeti számla	1,36 M Ft
- Pénztár	1,11 M Ft

Pénzeszközök összesen: 18,28 M Ft

A Pénzeszközök értéke az előző évi záróegyenleg (48,18 M Ft) 37,9%-a.

Követelések

A 2025. december 31-re vonatkozó követelésállomány 7,93 M Ft, amiből tárgyévben esedékes követelés 7,37 M Ft, tárgyévet követően esedékes 0,56 M Ft. 2024. évhez képest összességében a Követelések 18,5%-kal nőttek.

Követelés jellegű sajátos elszámolások a szolgáltatásra adott előlegeket, az adott letéti díjakat, és a TB, CST ellátások elszámolását tartalmazzák.

Követelésállomány alakulása

adatok M Ft-ban

	2024. év	2025. év	Index % 2025/2024
Követelések	6,7	7,93	118,5%
Követelés jellegű sajátos elszámolások	6,36	7,48	117,61%
ÖSSZESEN	13,06	15,41	117,99%

Kötelezettségek

A szállítói kötelezettségek 2025. december 31-re vonatkozó záró állománya 2,37 M Ft, szemben a 2024. évvel (3,16 M Ft), ez 25%-os csökkenést jelent.

A Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások között vannak nyilvántartva többek között a kapott előlegek túlfizetések, illetve a mászt megillető bevételek.

Kötelezettségállomány alakulása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index 2025/2024
Költségvetési évben esedékes szállítói kötelezettség	3,16	2,37	75,00%
Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások	42,19	5,45	12,92%
ÖSSZESEN	45,35	7,82	17,24%

Elhatárolások

Aktív időbeli elhatárolás 0,83 M Ft értékben lett szerepeltetve, ez az összeg azokat a szállítói számlákat (casco, fölgáz szolgáltatás, support díjak, flotta biztosítás) tartalmazza, amik 2025-ben lettek kifizetve, de a 2026-os évre vonatkoznak.

Passzív időbeli elhatárolásként kerültek kimutatásra a mérlegben azok a számlás kiadások 5,05 M Ft értékben (szemétszállítás, szálláshely közvetítés, villamos energia szolgáltatás, vízszolgáltatás, telefon-, internet szolgáltatás), amik vonatkozási időszaka még a 2025. évet érinti, de 2026. évben lettek pénzügyileg rendezve.

3.4. Maradvány alakulása

Az MTA ÜK 2025. évi maradványa az alábbiak szerint alakul:

adatok millió Ft-ban

Sorszám	Megnevezés	Összeg
1	Alaptevékenység költségvetési bevételei	670,61
2	Alaptevékenység költségvetési kiadásai	1062,90
I	Alaptevékenység költségvetési egyenlege (=01-02)	-392,30
3	Alaptevékenység finanszírozási bevételei	412,53
4	Alaptevékenység finanszírozási kiadásai	0,00
II	Alaptevékenység finanszírozási egyenlege (=03-04)	412,53
A)	Alaptevékenység maradványa (=±I±II)	20,23
5	Vállalkozási tevékenység költségvetési bevételei	0,00
6	Vállalkozási tevékenység költségvetési kiadásai	0,00
III	Vállalkozási tevékenység költségvetési egyenlege (=05-06)	0,00
7	Vállalkozási tevékenység finanszírozási bevételei	0,00
8	Vállalkozási tevékenység finanszírozási kiadásai	0,00
IV	Vállalkozási tevékenység finanszírozási egyenlege (=07-08)	0,00
B)	Vállalkozási tevékenység maradványa (=±III±IV)	0,00
C)	Összes maradvány (=A+B)	20,23
D)	Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa	20,23
E)	Alaptevékenység szabad maradványa (=A-D)	0,00
F)	Vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség (=B*0,09)	0,00
G)	Vállalkozási tevékenység felhasználható maradványa (=B-F)	0,00

2025 évi maradvány értéke 20,23 M Ft.- ebből Fejezeti kezelésű előirányzatból származó maradvány 17,84 M Ft, Intézményi saját bevétel terhére vállalt előzetes kötelezettségvállalás és szállítói kötelezettségek 2,39 M Ft, összesen lekötött maradvány 20,23 M Ft.-, így az MTA ÜK-nak visszafizetési kötelezettsége nem keletkezik.

3.5. Vállalkozási tevékenység

Az MTA ÜK vállalkozási tevékenységet nem folytat.

